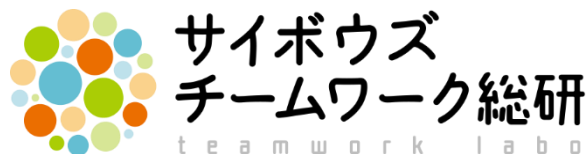


～「緊急対応」のテレワークから、「自社オリジナル」のテレワークへの転換を実現～

テレワーク定着支援 コンサルティング ご案内



サイボウズが目指す経営モデル

変化に強い組織づくりは、**サイボウズ流チームワーク経営**で解決！

サイボウズ流『チームワーク経営』

「チームの生産性」と「メンバーの幸福感」両立

チームワーク経営の4つの原則

チームワーク経営には4つの原則が必要とサイボウズは考えます。
行動のベースとなる価値観として、メンバー一人ひとりに根づくことを目指します。

理想への共感

共感できる理想を作り、
理想に向かって行動する。

多様な個性を重視

多様な個性に向き合い、
互いに活かす。

公明正大

仲間との信頼関係の
基盤を守り抜く。

自立

自立心を引き出し、
議論によって
進歩を生み出す。

サイボウズのアプローチ

従来の コンサルティングアプローチ



問題解決: 問題の分析・原因追及

情報共有: 意思決定者に集約

意思決定: 経営陣・マネジャー

ネックとなる部品を取り換える
(制度・管理手法を変える・あるべき論の研修)

サイボウズの コンサルティングアプローチ



問題解決: 理想への共感・対話

情報共有: 透明化・オープン

意思決定: 社員を巻き込む、権限移譲

自律的な組織を構築する
(メンバーの意識と組織メカニズム)



テレワーク定着支援 コンサルティング

サイボウズ流 テレワーク定着支援コンサルティングとは

サイボウズでは2011年頃から、試行錯誤しながらテレワークを実践してきました。
そんな、長年のノウハウと様々な企業の実態を知るコンサルタントが
貴社オリジナルのテレワーク定着を支援します。

当コンサルティングは単なるテレワーク導入ではなく、
100社100通りのオリジナルなテレワーク体制を
創っていくことを目的としています。

「どんな組織（働き方）を目指すのか」
「なぜテレワークを導入するのか」
「自社に合ったテレワークとはどんなものか」

といった貴社の目指す姿を明確にし、単なる「緊急対応」のテレワークから
価値ある「自社オリジナル」のテレワークへと転換いたします。

テレワーク定着支援コンサルティングの3つの特徴

単なる業務改善ではなく、組織を変えるための「テレワーク定着支援」を豊富な事例を元にスピーディーに実現します。

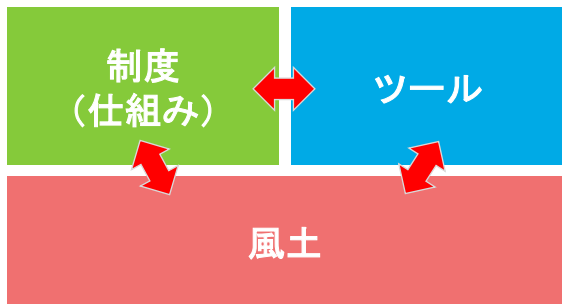
意識改革を支援

現場社員・マネージャーへのヒアリングをもとにしたプランニングを行い、プロジェクトに巻き込むことで意識改革を行います。



三位一体の改革

理想の姿に向けた改善策を、風土・ツール・制度の三位一体で立案し、実行推進していきます。



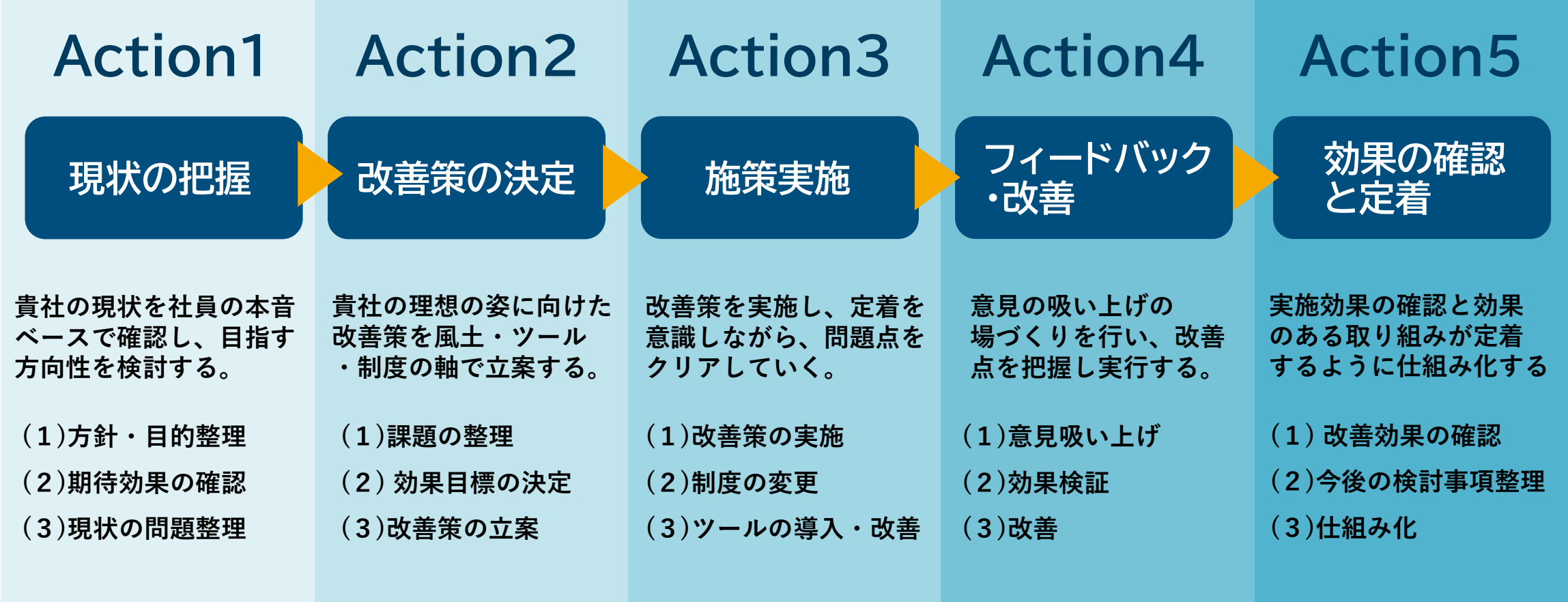
スピーディーな実践

サイボウズの実践事例をカスタマイズしながら取り入れることで、テレワーク定着をスピーディーに実現します。



コンサルティング体系(5Action+1)

※コンサルティングの内容の詳細は、実施テーマや目的に応じて
各社毎にカスタマイズして実施いたします。
※研修は各1回の実施となります。



+ 1

意識改革
全社員向けテレワーク研修/マネジャー向けオンラインマネジメント研修

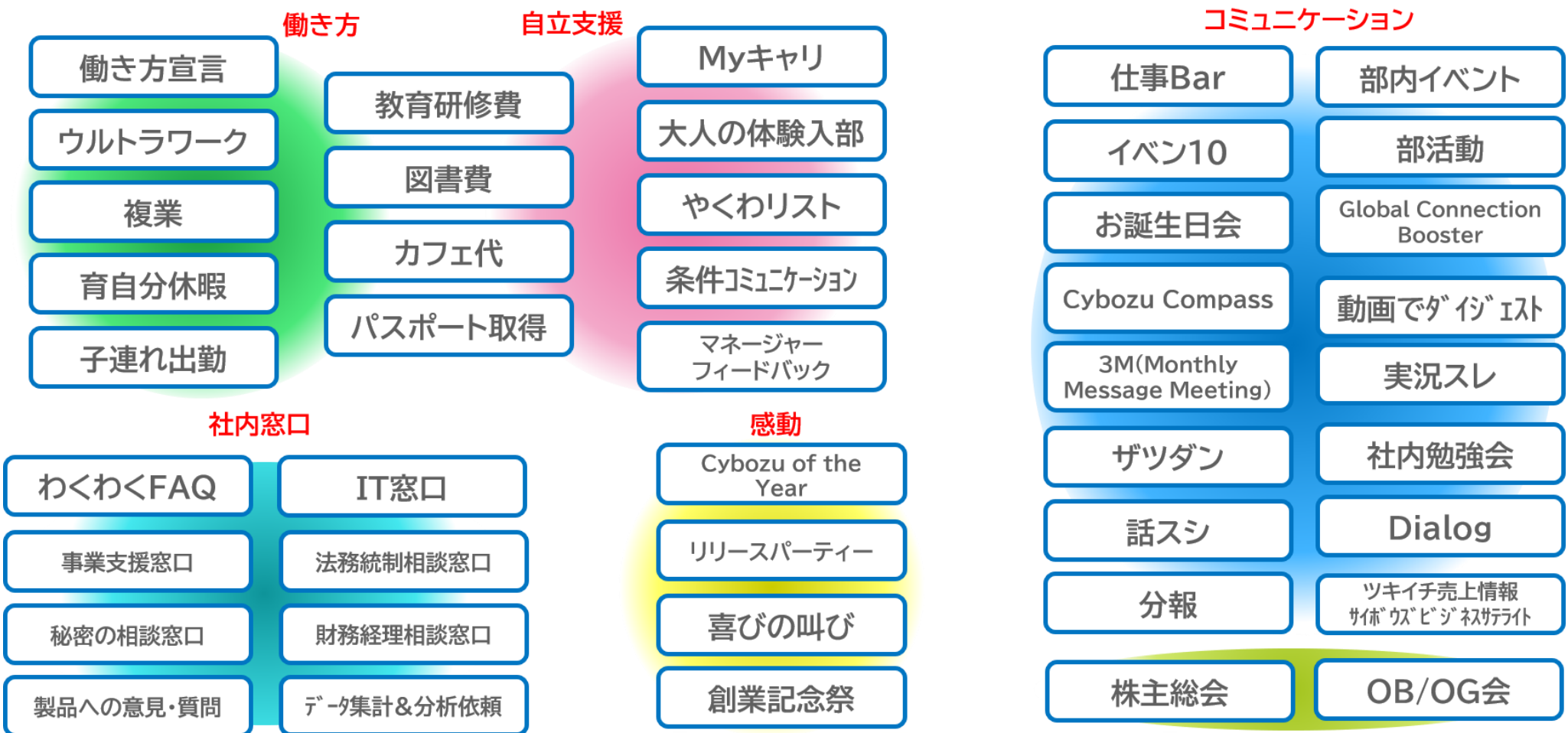
全体スケジュール(案)

※すべてのフェーズにおいて、プロジェクトメンバーが主体となって実行推進を行っていただきます。
※実施内容はイメージです。進捗状況によって内容や実施事項は異なります。

フェーズ			現状把握・改善策立案		施策実施とフィードバック		改善事項の実施と効果確認	
項目/月数			1ヶ月目	2ヶ月目	3ヶ月目	4ヶ月目	5ヶ月目	6ヶ月目
全体	全社でのキックオフ講演/意識改革研修 ※開催は時期は目安		●		●			●
	仕事Barの開催 ※開催は時期は目安		●			●		
プロジェクトメンバー内での取り組み	Action1 現状把握	方針・目的整理	→					
		期待効果の確認	→					
		現状の問題整理		→				
	Action2 改善策の決定	課題の整理		→				
		効果目標の決定			→			
		改善策の立案			→			
	Action3 施策実施	改善策の実施			→			
		制度の変更			→			
		ツールの導入・改善			→			
	Action4 フィードバックと改善	意見の吸い上げ			→			
		効果検証				→		
		改善					→	
	Action5 効果の確認と定着	改善効果の確認					→	
		今後の検討事項整理					→	
		仕組み化					→	

※貴社ご利用のデジタルツールでの対応も可能ですが、kintoneをご活用いただくことで、より効果的・効率的にプロジェクトを推進できます。

豊富なサイボウズ事例を元に、貴社独自のテレワーク体制を支援します。



コンサルティング概要

※貴社ご利用のデジタルツールでの対応も可能ですが、kintoneをご活用いただくことで、より効果的・効率的にプロジェクトを推進できます。

対話の機会を設け、一人ひとりの意見を反映した「テレワーク体制」を構築していきます。

●仕事Bar

サイボウズ社内で実際に行われる、「飲食を活用して、業務上のコミュニケーションの質と量を高めるための場（仕事Bar）」のこと。サイボウズの仕事Barでは、会議などとは違ったフランクな場を通して、自由に意見を言うことができ、社員の自立を引き出すことができます。また、忸度ない意見が取り組みに反映されることで、社員の納得性の高い取り組みを行うことができます。

テレワークでのザツダン促進を考える仕事Bar 開催しました！

お疲れさまです。
開発部の太田です。
6/1(火)、上記の仕事Barを開催しました。

●どういう会？
そもそもの発端は、フルテレワークです。
リアル出社時にあった自然な雑談機会が減ることによって、
雑談するのに予定の設定などアクションが必要になりました。

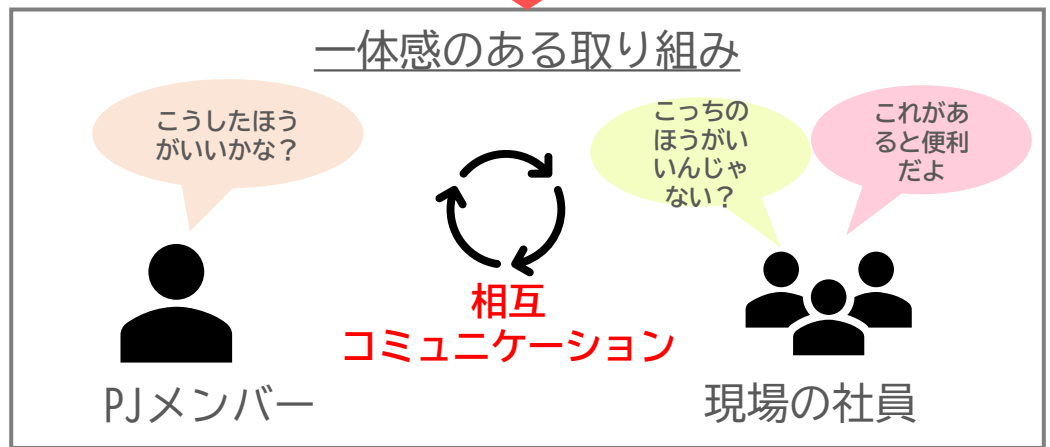
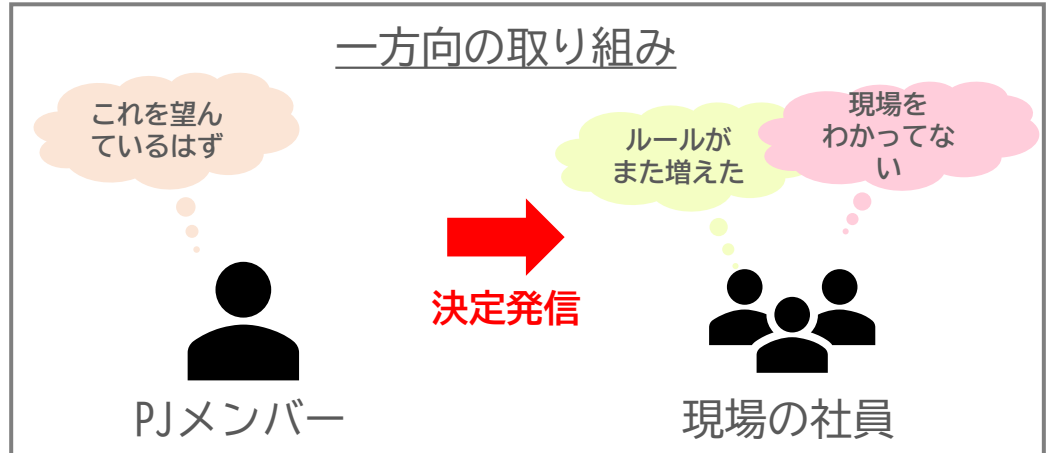
積極的に自分で動いて設定している人も多いと思いますが、
なかなか難しいなーと感じている人もいないか？そんな疑問がはじまります。
雑談が減った人からはこんな声がありました。
・雑談が少ないと、なんか無話まってくる
・すごく孤独
・働きかけてばっかだと疲れる

もっとみんなが自然に声をかけられる環境づくりにどんなアイデアがあるか、
有志のメンバーで話しあいました。

●当日



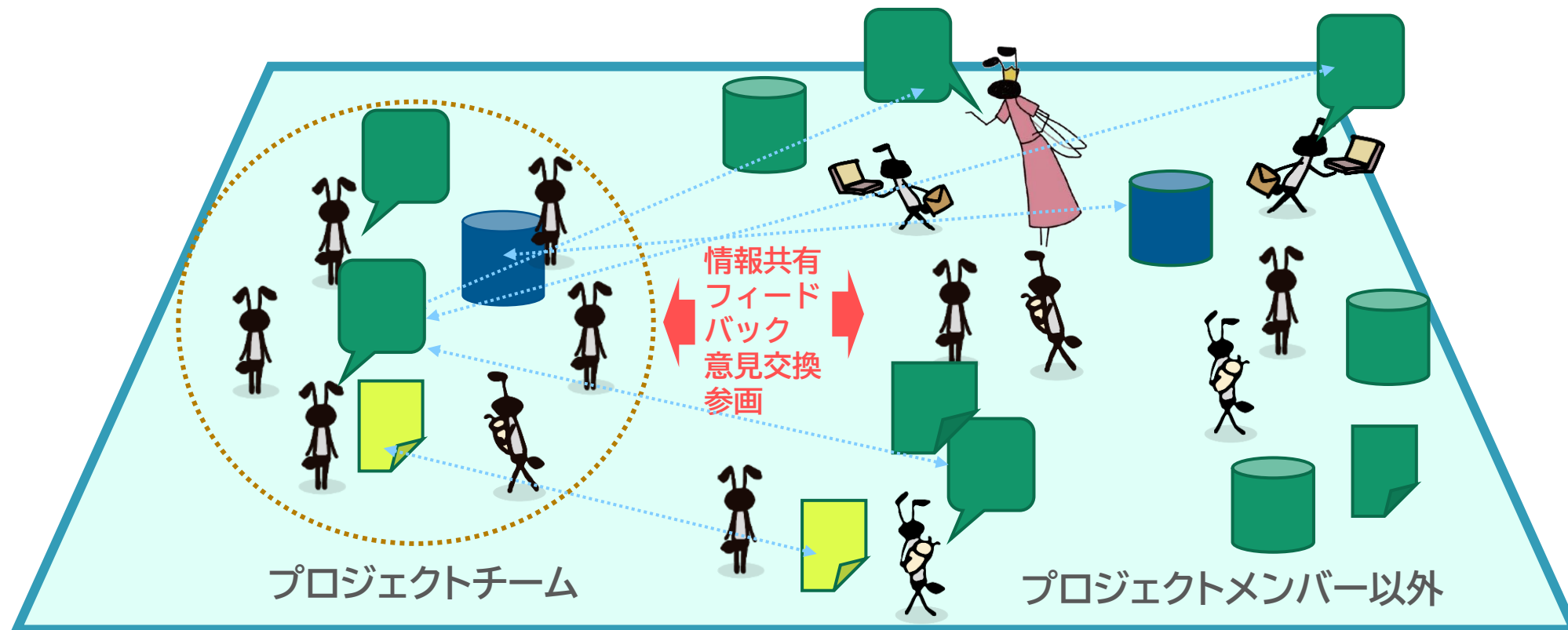
※コメントと画像はイメージです



コンサルティング概要

※貴社ご利用のデジタルツールでの対応も可能ですが、kintoneをご活用いただくことで、より効果的・効率的にプロジェクトを推進できます。

限られたメンバーだけではなく、プロジェクトメンバー以外にも情報共有しながら進めていきます。



プロジェクトやプロジェクトの実行推進で使うデータベース、文書ファイル、やり取り(コミュニケーション)を
1つのプラットフォーム上でオープンに共有し、フィードバックを受けて改善をし続けていく

※貴社ご利用のデジタルツールでの対応も可能ですが、kintoneをご活用いただくことで、より効果的・効率的にプロジェクトを推進できます。

定期的なMTGだけではなく、
オンラインで継続的なプロジェクト支援を行っていきます。



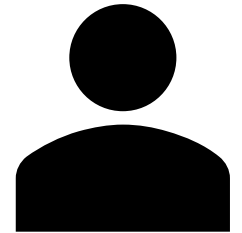
推進プロジェクト
チーム

ご支援内容

- ①kintoneを活用したオンラインコミュニケーション
- ②定期的なオンラインMTG(状況によってご訪問)
- ③メール・電話等でのアドバイス・進捗打合せ



 **kintone**



チームワーク総研
コンサルタント



担当コンサルタント

プロジェクト 統括



なかむら アサミ

サイボウズ株式会社
チームワーク総研 シニアコンサルタント

法政大学大学院経営学研究科キャリアデザイン学専攻修了。経営学修士。
教育、IT企業で人事を担当し、2006年サイボウズ株式会社に「離職率が高い（とは知らず）」入社。
人事、広報、ブランディングを担当し、現在は、小学生から社会人まで幅広い層にチームワークを
教える活動をしている。

サイボウズがチームワークと言い始めた当初から一貫してチームワークに関する活動に携わり、
研修実績も多数。青山学院大学社会情報学部 ワークショップデザイナー育成プログラム26期生。

プロジェクト メンバー



新島 泰久也

サイボウズ株式会社
チームワーク総研 コンサルタント

学習院大学経済学部卒業後、経営コンサルティング会社に入社。
人事・組織系のコンサルタントとして人事制度構築や教育体系作成などに従事。その後、同社の研究開発部
門にて人事・組織に関する開発業務に携わる。
研究の過程で現代の『人とカイヤの関係』に疑問を持つようになり、同社を退社し、働き方で注目されて
いたサイボウズに入社。現在『チームワークあふれる社会を目指す』ための理論の体系化と実践を
行っている。

費用期間目安

▶コンサルティング費用

実施内容	回数・時間	料金(税別)
「テレワーク推進コンサルティング」	6ヶ月	50万×6ヶ月 =300万
「テレワーク推進コンサルティング」 +kintoneの導入	6ヶ月	30万×6ヶ月 =180万

※内容の詳細はお打合せの後、決定いたします。

▶グループウェア活用費用

実施内容	ID数	費用
kintone スタンダードコース	●●	月額1,500円/ID×●●人 =



サイボウズ
チームワーク総研
teamwork labo

お問い合わせは、サイボウズ株式会社チームワーク総研まで



teamwork@cybozu.co.jp

各種ご相談もお聞かせください

- ・ 事例についてもっと詳しく聞きたい
- ・ 自社組織の課題を整理したい 等

ご予約制（無料）にて、担当コンシェルジュが承ります

<https://teamwork.cybozu.co.jp/concierge.html>